

ÍNDICE

CAPÍTULO 1	INTRODUCCIÓN	
	1.1 Presentación Secretario Técnico Ejecutivo	2
CAPÍTULO 2	ANTECEDENTES DE LA FUNDACIÓN JARDÍN BOTÁNICO NACIONAL (JBN)	
	2.1 Objetivos de la Fundación	3
	2.2 Misión de la Fundación	4
	2.3 Visión de la Fundación	4
	2.4 Estructura Organizacional	4
	2.4.1 Directorio 2024 FJBN	4
	2.4.2 Estructura de Funcionamiento 2024	5
CAPÍTULO 3	FINANCIAMIENTO DE LA FUNDACIÓN JBN	
	3.1 Fuentes de Financiamiento	6
	3.2 Ingresos	6
	3.3 Egresos	6
	3.4 Visitación	7
CAPÍTULO 4	DIAGNÓSTICO Y PLANIFICACIÓN PARA LA RESTAURACIÓN INTEGRAL	
	4.1 Introducción	10
	4.2 Proceso de Rehabilitación	11
	4.3 La Evaluación de Daños y el Análisis de Necesidades	11
	4.4 Determinación de Amenazas y Vulnerabilidades	13
	4.4.1 Evaluación de Riesgos	13
	4.4.2 Determinación de Personas en Riesgo	14
	4.4.3 Incorporación de Medidas de Control	14
	4.4.4 Registro de Hallazgos y Monitoreo Continuo	14
	4.4.5 Revisión y actualización de Planes	15
	4.4.6 Gestión del Territorio y Vinculo con la Comunidad	16
CAPÍTULO 5	RESTAURACIÓN Y RECONSTRUCCIÓN	
	5.1 Participación de las Secciones en el proceso de Restauración	17
	5.2 Reconstrucción y Alianzas Estratégicas	17
	5.3 Fundación Desafío Levantemos Chile	17
CAPÍTULO 6	Política Laboral Post Incendio	
	6.1 Impacto Financiero y Medidas	21
	6.2 Resiliencia del Equipo	21
CAPÍTULO 7	Gestión Secciones Operativas del JBN	
	7.1 Horticultura	22
	7.1.1 Vivero	23
	7.1.2 Herbario	26
	7.1.3 Investigación	28
	7.2 Educación Ambiental	29
	7.3 Operaciones	35
	7.4 Protección	40
	7.5 Recursos Humanos	43
	7.6 Administración y Finanzas	46
	7.6.1 Implementación S.I.S.R.E.C.	46
	7.6.2 Estado de Resultados	47
	7.6.3 Balance	48

Capítulo 1.- Introducción.

1.1.- Presentación Secretario Técnico Ejecutivo.

Estimados amigos del Jardín Botánico:

Si tuviéramos que describir un año especialmente difícil, sin duda nos referiríamos al 2024.

Fuimos víctimas del mayor incendio ocurrido en nuestra comuna y, probablemente, del más devastador en cuanto a número de víctimas en nuestro país. Aquel 2 de febrero quedará grabado en nuestra memoria como un día trágico e inolvidable. Ver cómo el fuego arrasaba con todo a su paso, incluyendo nuestro querido Jardín, fue una experiencia aterradora.

Quedamos aislados, sin servicios básicos, sin comunicaciones telefónicas, sin saber nada de nuestras familias y ellos tampoco de nosotros. Durante tres días esperamos ayuda, mientras despejábamos nosotros mismos los accesos: removimos postes, árboles, autos calcinados... todo para poder salir o permitir la llegada de auxilio.

Diez de nuestros funcionarios lo perdieron todo: casas, vehículos, animales y sus pertenencias más preciadas. Pero la peor noticia fue la irreparable pérdida de nuestra compañera Patricia Araya, junto a su madre Rosa, sus nietos Trinidad y Vicente, y nuestro compañero Osvaldo Rojas.

Mientras el fuego comenzaba a extinguirse, emergió algo profundamente esperanzador: la reacción solidaria de la comunidad. Comenzó a llegar ayuda desde todas partes: alimentos, ropa, artículos de primera necesidad. Organizaciones nacionales e internacionales, así como vecinos de nuestra comuna y de todo Chile, se volcaron a colaborar.

El Jardín permaneció cerrado durante tres meses. Gracias a los aportes solidarios y al incansable trabajo de nuestro equipo, logramos en tiempo récord comenzar a reconstruir. Con apoyo externo se recuperaron la cafetería, la glorieta, el sistema de riego, el vivero, el canopy, viviendas, caminos y parte importante de nuestro arbolado, que es el alma de nuestro patrimonio natural.

A más de un año de la tragedia, los efectos siguen presentes. El impacto psicológico en nuestros trabajadores ha sido profundo. Muchos han debido ausentarse por largos periodos. No solo enfrentaron el temor por su fuente laboral, sino que muchos vieron desaparecer sus hogares.

Esta dura experiencia también nos dejó aprendizajes. Aunque actuamos conforme a nuestros planes de emergencia, identificamos áreas para mejorar: reforzamos las comunicaciones, optimizamos nuestros sistemas de alarma, de respuesta rápida y fortalecimos la coordinación con nuestros vecinos.

Hoy, mantenemos vivo el recuerdo de nuestros compañeros que partieron. Y también sentimos con gratitud el cariño de quienes llevan al Jardín Botánico en el corazón.

La resiliencia se ha convertido en una parte esencial de nuestra historia. Gracias al esfuerzo conjunto, al compromiso del equipo y al inmenso apoyo recibido, hemos podido seguir adelante.

Alejandro Peirano González Secretario Técnico Ejecutivo FJBN

Capítulo 2.- Antecedentes de la Fundación Jardín Botánico Nacional (JBN).

2.1.- Objetivos de la Fundación JBN.

El Jardín Botánico Nacional comenzó una nueva etapa cuando el Ministerio de Agricultura tomó la decisión de crear una entidad autónoma especialmente dedicada a su gestión: la Fundación Jardín Botánico Nacional.

Esta medida buscó desvincular la administración del jardín de organismos ministeriales con múltiples funciones, otorgándole así una estructura más ágil y especializada para el cumplimiento de sus fines.

Fue en octubre de 1998 cuando se conformó el primer Directorio de la Fundación, iniciando oficialmente sus labores en enero de 1999. Desde entonces, su foco ha estado puesto en el manejo eficiente del Jardín Botánico Nacional, bajo el marco de sus propios Estatutos y lo establecido en el Título XXXIII del Libro Primero del Código Civil.

De acuerdo con estos Estatutos, la Fundación tiene entre sus principales propósitos fomentar el conocimiento científico, con especial énfasis en la botánica. Para ello, no solo se encarga de la administración del Jardín, sino que también establece vínculos con diversas instituciones educativas y comunitarias.





A lo largo de su gestión, la Fundación ha orientado su labor en torno a cuatro pilares fundamentales:

- Educación
- Conservación
- Investigación
- Recreación

2.2.- Misión de la Fundación Jardín Botánico Nacional.

La misión de la Fundación Jardín Botánico Nacional consiste en la conservación de los recursos genéticos de la flora nativa y exótica, labor que se materializa principalmente a través de la administración del Jardín Botánico Nacional de Viña del Mar. Asimismo, la Fundación tiene entre sus propósitos estratégicos la promoción y creación de nuevos jardines botánicos en el país, así como el establecimiento y fortalecimiento de una red nacional de jardines botánicos que contribuya a la preservación vegetal y al desarrollo científico y educativo en esta materia.

2.3.- Visión de la Fundación.

La Fundación Jardín Botánico Nacional proyecta consolidarse como la institución referente en Chile en materia de conservación e investigación de la flora, tanto nativa como exótica. En este marco, promueve activamente el desarrollo sustentable a través de la conformación de una red nacional de jardines botánicos, concebidos como espacios para la educación ambiental y la preservación de los recursos genéticos vegetales.

Entre sus ámbitos de acción, se contempla también la administración de jardines botánicos a nivel nacional, fortaleciendo con ello una gestión descentralizada que responda a las necesidades territoriales en materia de conservación y educación ambiental.

El Jardín Botánico Nacional de Viña del Mar, administrado por la Fundación, goza de reconocimiento tanto a nivel nacional como internacional. Se posiciona como el principal espacio natural urbano de la región de Valparaíso, destacando por su condición de museo vivo de especies vegetales, su valioso aporte a la investigación científica, y su rol en la conservación de la biodiversidad. Además, constituye un entorno privilegiado para el desarrollo de iniciativas educativas, así como para la promoción de la convivencia social y familiar en contacto con la naturaleza.

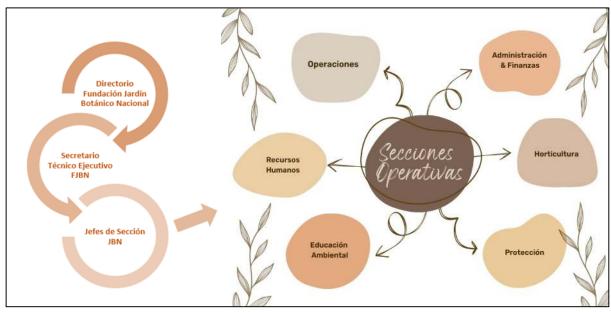
2.4.- Estructura Organizacional.

La FJBN, durante el año 2024 fue administrada por un Consejo Directivo, integrado a la fecha por:

2.4.1.- Directorio 2024 FJBN.

Cargo	Nombre	Institución	
Presidente	Esteban Valenzuela Van Treek	Ministro de Agricultura	
Consejero	Carlos Furche Guajardo	Director Nacional INIA	
Consejera	Aída Baldini Urrutia	Directora Nacional CONAF	
Consejero	Santiago Rojas Alessandri	Director Nacional INDAP	
Consejera	Macarena Ripamonti Serrano	Alcaldesa de Viña del Mar	
Consejero	Iván Stambuk Mediavilla	Representante Sector Privado	
Consejera	Alejandra Garay	Representante Sector Privado	
Consejera	Melissa Urrutia	Representante Vecinal	
Consejero Invitado	Yuri Quezada Diaz	Representante Trabajadores	
Sec. Técnico Ejecutivo	Alejandro Peirano González	FJBN	

2.4.2.- Estructura de Funcionamiento 2024.





Capítulo 3.- Financiamiento de la Fundación JBN.

3.1.- Fuentes de Financiamiento.

La Fundación Jardín Botánico Nacional se financia básicamente a través de 3 líneas:

- 1.- Aporte Estatal a través de la Ley de Presupuesto Nacional.
- 2.- Donaciones Privadas.
- 3.- Venta de Entradas y otros propios del giro.

El Estado de Chile, a través de su Ley de Presupuesto, aportó a la Fundación Jardín Botánico, a través de CONAF, quién actúa como ente intermediario de los recursos, la cantidad de \$ 235.175.000 para el período 2024. Este aporte se utiliza íntegramente para pagar parte de las remuneraciones de los trabajadores que mantienen en condiciones y funcionando el Jardín Botánico Nacional de Viña del Mar.

3.2.- Ingresos.

Los ingresos totales de la Fundación para el período en estudio fueron del orden de **\$1.125.262.957**, los que incluyen venta de entradas, venta de plantas, libros, eventos, convenios y transferencias.

Los ingresos por concepto de venta de entradas fueron de \$598.566.084, representando una disminución importante respecto al año anterior; explicándose ello sin duda alguna, por los 3 meses de cierre del Jardín Botánico, donde parte de ello fue en verano, donde las recaudaciones son esenciales para afrontar los gastos del año.

De la misma manera, es importante destacar el ítem donaciones, realizados casi en su totalidad por personas particulares, de distintas partes del mundo, que realizaron miles de pequeñas donaciones que casi igualaron a la transferencia normal del Estado; sin las cuales la Fundación Jardín Botánico no habría podido cumplir con sus obligaciones más básicas.

CONCEPTO DE INGRESOS	MONTOS
6-1-01-01 VENTA DE ENTRADAS	598.566.084
6-1-01-02 VENTA LIBROS PLANTAS Y OTROS	65.559.436
6-1-01-03 INGRESOS POR ARRIENDOS, EVENTOS Y OTROS	7.587.500
6-1-01-04 INGRESOS POR TRANSFERENCIAS	235.175.000
6-1-01-05 INGRESOS POR DONACIONES	215.309.600
6-3-01-03 OTROS INGRESOS EMPRESA	3.065.337
TOTAL	1.125.262.957

3.3.- Egresos.

Los egresos totales de la fundación durante el período 2024 fueron del orden de **\$1.100.274.427**, siendo el ítem remuneraciones el más importante con un gasto de **\$709.830.543**, representando un 65% del total del gasto anual de la fundación; seguido por Honorarios Profesionales, con un gasto de **\$81.133.651**.

La suma de los ítems relacionados con remuneraciones (remuneraciones, honorarios, leyes sociales, asignaciones no imponibles) es de **\$834.719.456**, representando el 76% del gasto total.

CONCEPTO DE EGRESO	MONTOS
4-1-01-02 HONORARIOS PROFESIONALES	81.133.651
4-1-01-03 ARTÍCULOS DE ASEO	6.386.237
4-1-01-05 PLANTAS Y SEMILLAS	7.996.725
4-1-01-06 MATERIALES E INSUMOS	1.483.071

4-1-01-01-07 MANTENCIÓN Y REPARACIÓN MAQUINARIAS Y EQUIPOS	2.274.669
4-1-01-01-08 MANTENCIÓN Y REPARACIÓN VEHÍCULOS	5.391.371
4-1-01-01-09 MANTENCIÓN SISTEMAS DE RIEGO	662.266
4-1-01-01-10 COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES	15.951.138
4-1-01-01-11 ARRIENDO MAQUINARIA Y EQUIPOS	1.548.320
4-1-01-01-15 REPUESTOS Y ACCESORIOS	456.999
4-1-01-02-01 REMUNERACIONES	709.830.543
4-1-01-02-04 ASIGNACIONES NO IMPONIBLES	4.951.390
4-1-01-02-05 LEYES SOCIALES	38.803.872
4-1-01-02-06 VACACIONES	270.666
4-1-01-02-07 INDEMNIZACIONES	3.930.819
4-1-01-02-12 VESTUARIO-CALZADO-ELEM PROTECCION	12.672.823
4-1-01-03-03 ALIMENTOS ANIMALES	3.033.639
5-1-01-03-01 MATERIALES E INSUMOS OFICINA	1.788.581
5-1-01-03-04 MANTENCIONES Y REPARACIONES	31.812.290
5-1-01-03-05 PATENTE COMERCIAL	78.482
5-1-01-03-06 GASTOS ASEO	1.758.743
5-1-01-04-01 GASTOS DE COMUNICACIONES	2.250.000
5-1-01-04-02 LICENCIAS Y SOPORTE SOFTWARE	1.733.958
5-1-01-04-04 SEGUROS	245.938
5-1-01-04-09 CONSUMOS BASICOS	121.522
5-1-01-04-15 Gasto Electricidad	6.623.083
5-1-01-04-16 Gasto Agua Potable	7.917.447
5-1-01-04-17 Gasto Teléfono e Internet	2.648.427
5-1-01-06-03 GASTO POR IVA	25.962.656
5-2-01-01-01 COMISIONES BANCARIAS	1.426.980
5-2-01-01-02 COMISIONES TRANSBANK	8.809.571
5-2-01-01-30 INTERESES PRESTAMOS BANCARIOS	227.447
OTROS	110.091.103
TOTAL	1.100.274.427

3.4.- Visitación.

El año 2024 estuvo evidentemente marcado por el cierre obligatorio del Jardín Botánico producto de los incendios ocurridos durante Febrero.

La falta de visitación, por la imposibilidad material de abrir las puertas al público, obligó a extremar las medidas de gestión de los recursos.

En este contexto, mes a mes, el departamento de Administración y Finanzas recopiló la información y generó los filtros en virtud de los distintos tipos de público y/o tarifas.

A diferencia de años anteriores, la marcada estacionalidad no se presentó, en gran parte debido al gran apoyo de nuestros visitantes, que mantuvieron un ascenso constante en el nivel de visitación desde que se reabrieron oficialmente las puertas del Jardín Botánico en Mayo hasta incluso Septiembre, donde se estabilizó el aumento de visitantes respecto al mes anterior.



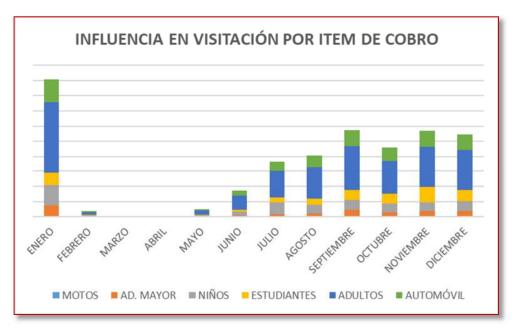
Ello permitió afrontar tanto los desafíos y obligaciones, con mayor esperanza. Así y todo, la cantidad final de visitantes al Jardín Botánico evidentemente enfrentó una importante disminución en relación con el 2023; disminuyendo en un 51,3% el número total de personas que visitaron el Jardín Botánico; sumando la cantidad de 166.907 personas controladas que pudieron visitarnos.

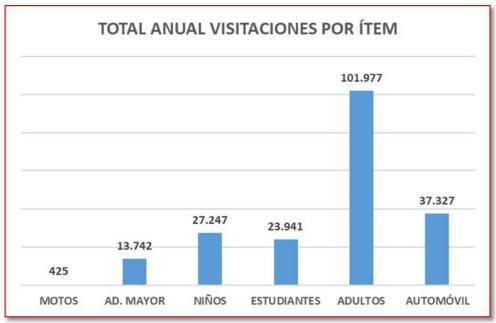
Debemos incluir en el análisis, que la capacidad del Jardín estuvo reducida a menos del 50% de su capacidad durante un par de meses desde su apertura, a solicitud de la autoridad y de las propias normas y protocolos de seguridad; en virtud que las labores de despeje y adecuación se extendieron durante el año.

AD. MAYOR	NIÑOS	ESTUDIANTES	ADULTOS	TOTAL
13.742	27.247	23.941	101.977	166.907



En el gráfico anterior vemos como se distribuye el ingreso de visitantes, en los datos anualizados. Con todo, el total de niños más estudiantes llegan a representar la mitad de los adultos que ingresan. Este dato nos muestra el gran desafío que tiene la Fundación Jardín Botánico en buscar educar en nuestros valores a todos los jóvenes que nos visitan, los que serán los mejores embajadores del respeto al medio ambiente y el cuidado de la naturaleza, que esperamos se lleven como recuerdo intangible de su visita al Botánico.





En estos gráficos, se muestra el total de ítems o conceptos de cobro en la portería del Jardín Botánico. Podemos apreciar como influyen cada uno de ellos, mes a mes, en el total anual de ingresos (no de visitantes, pues este dato incluye vehículos), representando por ejemplo el ingreso de automóviles, una buena fuente de ingresos para el Jardín.

Capítulo 4.- Diagnóstico y Planificación para la Restauración Integral.

4.1.- Introducción.

El Jardín Botánico Nacional de Viña del Mar ha sido, por décadas, un referente en la conservación de la biodiversidad. Con sus 395 hectáreas, representa un espacio esencial para la preservación de la flora nativa y exótica, promoviendo la sostenibilidad y generando un impacto ambiental, cultural y social de gran relevancia.

Sin embargo, el 2 de febrero de 2024 marcó un antes y un después en nuestra historia. Un devastador incendio forestal azotó a la región de Valparaíso, cobrando la vida de 136 personas, destruyendo más de 9 mil hectáreas y dejando a más de 16 mil personas damnificadas. En medio de esta tragedia, el Jardín Botánico Nacional fue profundamente afectado: más del 90% de su superficie fue arrasada por el fuego, estremeciendo a toda nuestra fundación y a quienes trabajamos en ella.

Perdimos compañeros, amigos, y gran parte del equipo vio sus hogares reducidos a cenizas. Estuvimos a punto de perder también este lugar que, para muchos, representa mucho más que un espacio laboral: es vocación, identidad y un proyecto de vida.

Fue precisamente esa vocación y el amor por nuestro trabajo lo que nos permitió enfrentar la adversidad con fuerza y determinación. Junto a una comunidad comprometida, nos unimos guiados por el cariño a este pulmón verde para iniciar su recuperación.

Hoy, a un año de la tragedia, miramos con esperanza y profundo agradecimiento el camino recorrido. Reconocemos el valor de la solidaridad, la colaboración y el compromiso colectivo que han hecho posible comenzar a reconstruir lo perdido.

Esta memoria anual - distinta a todas las anteriores - rinde homenaje al espíritu resiliente de quienes han permitido que el Jardín Botánico Nacional siga en pie. Agradecemos sinceramente el respaldo del Ministerio de Agricultura, de nuestros funcionarios y funcionarias, de la Fundación Desafío Levantemos Chile, y de todas las personas, fundaciones, establecimientos educacionales, empresas, instituciones y comunidades que nos han tendido la mano en este proceso.

Este hito marca el comienzo de una nueva etapa: una en la que no solo restauraremos lo que fue destruido, sino que también fortaleceremos con más fuerza que nunca nuestra misión de conservación, investigación, educación ambiental y recreación.

En nombre de todo el equipo del Jardín Botánico Nacional, gracias por acompañarnos, por creer en este lugar, y por ser parte de su renacer. Estamos convencidos de que juntos construiremos un futuro aún más esperanzador para este ecosistema vivo y para las generaciones que vendrán.



Laguna Lineo post incendio

4.2.- Proceso de Rehabilitación.

Esta etapa corresponde al período de transición comprendido entre la culminación de las acciones de respuesta y el inicio de las acciones de reconstrucción.



4.3.- La Evaluación de Daños y el Análisis de Necesidades.

Tras el incendio, se realizó un recorrido inicial por las instalaciones del Jardín Botánico Nacional de Viña del Mar (en adelante, JBN) para dimensionar el alcance de los daños. Entre el humo, la ceniza y el sobrecogedor silencio, se evaluó en primer lugar el estado de salud y bienestar del equipo humano, lamentando profundamente el fallecimiento de nuestra compañera Patricia Araya, de su familia, y de nuestro compañero Osvaldo Rojas Donoso. Asimismo, se identificó a los trabajadores que perdieron sus viviendas, tanto dentro como fuera del recinto del Jardín. Este trabajo de diagnóstico social fue canalizado a través de la Sección de Recursos Humanos, por lo que será detallado más adelante.



Evaluación y Atención de Salud a los trabajadores Post Incendio

El equipo del JBN comenzó entonces su rehabilitación desde el dolor, la solidaridad y la convicción de volver a levantarse.







En cuanto al patrimonio natural, se evaluó el daño sobre los ecosistemas y colecciones botánicas, muchas de ellas de alto valor científico. Debido a la relevancia de este tema, y dado que constituye el corazón del quehacer del JBN, se desarrollará en mayor profundidad más adelante, en la sección dedicada a Horticultura En paralelo, se efectuó una inspección detallada de la infraestructura del Jardín, identificando pérdidas significativas en espacios clave como el vivero, los invernaderos, el sistema de riego, las viviendas de trabajadores y las áreas de uso público, tales como la glorieta simbólica, la cafetería y el canopy.





4.4.- Determinación de Amenazas y Vulnerabilidades.

Durante el proceso de recuperación post incendio, se llevó a cabo una evaluación sistemática de los riesgos presentes en el Jardín Botánico Nacional, con el objetivo de determinar las zonas específicas dentro del JBN que habían sufrido los mayores daños, tanto en términos de seguridad y salud ocupacional para las labores a las que nuestros funcionarios estarían expuestos post emergencia, cumplimiento de normativas legales, conectividad, vegetación afectada como de infraestructura dañada.



4.4.1.- Evaluación de Riesgos:

Se reconocieron múltiples fuentes de riesgo, tales como estructuras inestables, vías de acceso bloqueadas, acumulación de cenizas y residuos tóxicos generados por el incendio.





4.4.2.- Determinación de personas en riesgo:

Se identificó al personal de las secciones de Operaciones, Horticultura y Protección como los grupos más expuestos, debido a su participación directa en las labores operativas de reconstrucción tras el incendio.



4.4.3.- Incorporación de Medidas de Control:

Frente a los peligros identificados, se establecieron e implementaron medidas de control orientadas a reducir la exposición de los trabajadores a condiciones inseguras.

Entre las acciones adoptadas, se destacan:

- La delimitación de zonas de acceso restringido, con el objetivo de prevenir el ingreso no autorizado a áreas con estructuras inestables o presencia de materiales peligrosos.
- La exigencia del uso obligatorio de elementos de protección personal (EPP), tales como mascarillas con filtro HEPA para evitar la inhalación de partículas contaminantes, y cascos de seguridad para proteger contra riesgos de impacto o caída de objetos.

4.4.4.- Registro de Hallazgos y Monitoreo Continuo:

Se elaboró un mapeo integral de las zonas críticas del Jardín, identificando áreas de riesgo, recursos disponibles y amenazas latentes. Este documento constituye una herramienta clave para la toma de decisiones frente a futuras emergencias y para el seguimiento de las condiciones de seguridad.



Mapa de Riesgo JBN



Mapa de Amenazas y Recursos

4.4.5.- Revisión y Actualización de Planes:

Se dio inicio a la actualización del Plan de Emergencia del Jardín quedando este como "Plan de Gestión de Riesgo de Desastres", que incluye:

- La revisión y rediseño de los planes de evacuación.
- La implementación de nuevos sistemas de comunicación interna, como la adquisición de radios y alarmas de largo alcance.
- Capacitación del personal encargado de la gestión de emergencias, a través de capacitaciones y simulacros coordinados con CONAF y Bomberos.
- La instalación de señalética preventiva y mejoras en infraestructura crítica, incluyendo accesos, estanques de agua y franjas de exclusión.
- La creación de franjas de protección en sectores estratégicos como Canal Beagle, El Olivar y Canal Chacao, con el fin de mitigar la propagación de futuros incendios y proteger el patrimonio natural y humano del Jardín Botánico.



4.4.6.- Gestión del Territorio y Vínculo con la Comunidad.

Hemos aprendido que el trabajo colaborativo es vital para enfrentar escenarios de emergencia. Por esto, se instalaron estanques con bombas y se crearon canales de comunicación directa. Se conformó un grupo de WhatsApp donde mantenemos contacto constante con los vecinos de las áreas colindantes. A través de este grupo, se comparten medidas de mitigación, acciones preventivas y convocatorias a capacitaciones, fortaleciendo el vínculo comunitario y la coordinación frente a posibles emergencias.





Estaques de almacenamiento de agua



Reunión con junta de vecinos perímetro jardín



Entrega de equipamiento para prevenir los Incendios Forestales a comunidad colindante al JBN.

Capítulo 5.- Restauración y Reconstrucción.

5.1.- Participación de las Secciones en el Proceso de Restauración.

El proceso de restauración y reconstrucción fue un desafío complejo que exigió no solo recursos materiales, sino también un enorme compromiso humano. Todas las secciones del Jardín Botánico Nacional participaron activamente en esta tarea, aportando desde sus distintas especialidades para enfrentar las múltiples necesidades surgidas tras el incendio.

Más adelante se presenta un resumen de las tareas realizadas por sección.

5.2.- Reconstrucción y Alianzas Estratégicas.

La magnitud del desafío que enfrentamos tras el incendio requirió no solo del esfuerzo interno, sino también del respaldo generoso y comprometido de diversas instituciones. El apoyo ha venido de fundaciones, empresas, instituciones públicas y grupos ciudadanos que, con su aporte, hicieron posible avanzar en la recuperación del Jardín Botánico Nacional.

Entre las entidades colaboradoras, destacamos especialmente a:

- Fundaciones y ONG: Reforestemos Chile, Colegio Médico, Rotary Club, Chile California Council.
- Empresas: Walmart, Nestlé, Anglo American, Concha y Toro, EMARESA, entre muchas otras.
- Instituciones públicas: Gobierno Regional, Municipalidad de Viña del Mar, Policía de Investigaciones (PDI), Corporación Nacional Forestal (CONAF) y Carabineros de Chile.
- Grupos ciudadanos: Scouts, clubes deportivos, centros de alumnos, universidades y consultorios.

A todas ellas, nuestro más sincero agradecimiento por tendernos la mano en el momento más difícil. Dentro de este conjunto de aliados, queremos hacer una mención especial al trabajo de Fundación Desafío Levantemos Chile y Fundación Reforestemos, cuyas acciones fueron fundamentales para dar impulso a la reconstrucción:

5.3.- Fundación Desafío Levantemos Chile.

A continuación, se presenta el proceso de reconstrucción llevado a cabo por la Fundación Desafío Levantemos Chile en el Jardín Botánico Nacional. Estas acciones se enmarcan en un convenio formalizado entre ambas instituciones, a través del cual Desafío Levantemos Chile ejecutó las obras gracias a donaciones gestionadas por el Consejo Minero. Cabe destacar que los fondos comprometidos fueron administrados directamente por la Fundación Desafío, sin traspaso de recursos a la Fundación Jardín Botánico Nacional, asumiendo esta organización la responsabilidad total de su recepción, ejecución y rendición. Entre los trabajos realizados, destacan:





Reconstrucción total de una vivienda y reparación de una segunda.





Reconstrucción del piso y la estructura de la Glorieta Simbólica.





Reconstrucción del sistema de riego del Tranque Cóndor





Reconstrucción del vivero, así como la normalización de las instalaciones eléctricas en el vivero e invernaderos.





Reconstrucción de la Cafetería La Casa del Jardín









Reconstrucción del Canopy y el Muro de Escalada, cumpliendo con las normas de seguridad requeridas para este tipo de instalaciones.



Entrega de tres Gift Cards de \$4.000.000 cada una, a los tres trabajadores que utilizaban las viviendas ubicadas dentro del Jardín Botánico.





Construcción Centro de Visitantes.

Capítulo 6.- Política Laboral Post Incendio.

6.1.- Impacto Financiero y Medidas.

El incendio generó un fuerte déficit. Se negoció con el sindicato una salida transitoria para bonos y aguinaldos, con el compromiso de pago en 2025. A pesar de los ingresos bajos en 2024, la Fundación mantuvo sus compromisos y transparencia.

6.2.- Resiliencia del Equipo.

No se realizaron despidos. Se priorizó el bienestar y estabilidad del personal, replicando la misma política de cuidado aplicada durante la pandemia.







Capítulo 7.- Gestión Secciones Operativas del JBN.

7.1.- Horticultura.

La sección de Horticultura, al igual que otras áreas del Jardín, se incorporó inicialmente a las labores generales de despeje y remoción de escombros. Una vez que la situación se estabilizó, el equipo retomó sus funciones específicas, enfocándose en la recuperación y fortalecimiento de los pilares fundamentales del área: el vivero, las colecciones botánicas, el herbario y las actividades de riego. Frente a este nuevo escenario, se hizo indispensable implementar diversas instancias de capacitación, las cuales permitieron al equipo enfrentar de mejor manera el proceso de restauración. Estas acciones formativas fortalecieron las competencias técnicas y operativas del personal, promoviendo una respuesta más eficiente, segura y coordinada frente a los desafíos que impuso el contexto post incendio.









7.1.1.- Vivero.

La recuperación del vivero institucional fue un gran desafío para el equipo de horticultura. Si bien la reconstrucción de la infraestructura y del sistema de riego fue gestionada con el apoyo de la Fundación Desafío Levantemos Chile, la labor principal del área de horticultura se centró en la recuperación de especies dañadas, la reposición de aquellas perdidas y el enriquecimiento del espacio con nuevos individuos y especies. Esta tarea resulta clave, considerando que el vivero cumple un rol estratégico en el abastecimiento de plantas para todo el Jardín. Su funcionamiento adquiere especial relevancia en el contexto actual, donde se proyecta la plantación de más de 120.000 ejemplares en los próximos años como parte del proceso integral de restauración ecológica.



Antes y después del vivero

En cuanto a las cantidades manejadas en el vivero en el mes de enero del 2024 con los alumnos en práctica se realizó un inventario que determinó la existencia de 37.640 plantas en bolsas y posterior al incendio se evaluó un 20% de pérdida de individuos aproximadamente 7.528 unidades (sin contar la pérdida de todas las siembras ya ejecutadas en la maternidad), también se recibieron donaciones tanto de privados , instituciones públicas, grupos ambientales, colegios y particulares por un total de 9.560 plantas en contenedores, algunas se plantaron inmediatamente otras llegaron al vivero para su engorda, como es costumbre el vivero también donó plantas a organizaciones sociales, públicas para principalmente hermosear plazas y lugares de la comunidad afectados por el fuego. En diciembre del 2024 el total de plantas en vivero fue de 40.071.

Impacto En Las Colecciones Botánicas.

El JBN se distribuye en tres macro lotes: Lote A, Lote B y Lote C. El Lote B, donde se encuentran la mayoría de las colecciones, fue el menos afectado por el incendio. Sin embargo, algunos jardines y colecciones sufrieron daños significativos:

- Jardín de Tayú (Archidasyphyllum excelsum):100% afectado, con plantas quemadas y daños mecánicos por caída de árboles.
- Colección de Bambú: 90% afectado, con plantas quemadas y daños mecánicos por caída de árboles
- Colección Huilli-Patagua (Citronella mucronata): 80% afectado, con plantas quemadas.
- Palmetarium: 100% afectado, con plantas quemadas y daños mecánicos por golpe de calor.
- Jardín Sakura (*Prunus serrulata*): 100% afectado, con plantas quemadas por golpe de calor.
- Jardín de la Paz: 100% afectado, con plantas quemadas por golpe de calor.
- **Invernadero de Cactus Mexicanos:** 80% afectado, con plantas quemadas y otras afectadas por golpe de calor y daño estructural.

Otras colecciones experimentaron daños parciales, variando entre un 5% y un 50%, debido a factores como caída de árboles, shock térmico y daños mecánicos.





Colección de Bambú





Palmetarium





Jardín de planta medicinales y culturales

Si bien el trabajo se enfocó en la recuperación de las colecciones existentes, se logró establecer una nueva colección botánica "Monumentos Naturales", largamente anhelada por el Jardín, debido al simbolismo que representa en relación con la conservación de la flora nacional.





Colección Monumentos Naturales

Jardines Y Arboles Patrimoniales.

Posterior al incendio, se realizó una exhaustiva revisión de los jardines y árboles patrimoniales del Jardín Botánico Nacional. Al igual que las colecciones botánicas, estos ejemplares se encuentran mayoritariamente en el Lote B, uno de los sectores menos afectados por el siniestro. Si bien una parte importante de los jardines y árboles patrimoniales sufrió daños, la mayoría logró sobrevivir. Con el objetivo de asegurar un mejor seguimiento y conservación, se procedió a la georreferenciación individual de cada uno de estos árboles.

Entre los ejemplares más afectados destaca un haya roja (*Fagus sylvatica*) de más de 80 años, que afortunadamente logró recuperarse, mostrando nuevo follaje durante la primavera, lo que representa una señal positiva dentro del proceso de restauración del patrimonio arbóreo del jardín.

César Hernández, ingeniero forestal, y Patricio Novoa, destacado botánico, desempeñaron un rol fundamental en este trabajo de evaluación y recuperación. Su experiencia técnica y conocimiento del arbolado patrimonial fueron claves para diagnosticar el estado de los ejemplares afectados, coordinar las acciones de manejo y establecer criterios de seguimiento y conservación.







Revisión de jardines y árboles patrimoniales

7.1.2.- Herbario.

Del total anterior, 909 carpetas corresponden a las depositadas por Arón Cádiz, colectadas en la cordillera y precordillera de Putaendo, las cuales están informadas en la publicación de A. Cádiz: Cádiz-Véliz, A., Novoa Quezada, P., & Moreira-Muñoz, A. (2023). Flora vascular de la cordillera de Putaendo (32° S, 70° O): Antes escasamente estudiados y amenazados de la Región de Valparaíso, Chile Central. Gayana. Botánica, 80(2), 158-178.

Ingreso de 9 carpetas de especie del género *Aristolochia*, nueva para Chile, propia del estero Pupío, comuna de Los Vilos, región de Coquimbo. Del total, 5 carpetas son isotipos y una el holotipo.

Ingreso de 2 carpetas de especie del género *Aristolochia*, nueva para Chile, propia del río Chalinga, Salamanca, región de Coquimbo. Ambas especies de *Aristolochia* serán publicadas en la tesis de doctorado del biólogo alemán Dominik Frank.

Recepción de 74 carpetas de plantas vasculares y musgos de Campos de Hielo Sur, colectadas por expedicionarios. La curaduría de las muestras se hará en mayo-junio de 2025.





Reforestación.

Es importante destacar que, debido a su experticia, la Sección de Horticultura cumplió un rol clave en la supervisión y acompañamiento técnico de las acciones de restauración, apoyando diversas iniciativas externas de despeje y reforestación. Entre estas, destacan especialmente dos: Wiltree Red Ecológica (obra financiada por Desafío Levantemos Chile), que reforestó el Lote C con la plantación de 5.000 ejemplares en 8 hectáreas, y la Fundación Reforestemos, cuyo trabajo será descrito en el párrafo siguiente. De esta forma, la sección consolidó su papel estratégico en los procesos de recuperación del Jardín Botánico y de su entorno afectado.

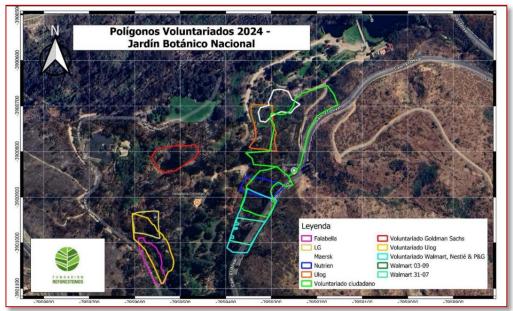




Reforestación y reparación del sistema de riego en el Lote C, ejecutadas por Wiltree Red Ecológica.

Fundación Reforestemos.

La Fundación Reforestemos colaboró en la reconstrucción del Jardín, gestionando voluntariados que trabajaron en los sectores Los Tilos, El Palmar, Canopy y Los Bambúes. En estas áreas se realizaron labores de despeje de material vegetal incendiado y control de especies exóticas invasoras. Según las características específicas de cada sector, se emplearon diversas técnicas, tales como el roce manual con azadones, el raspado del horizonte superficial del suelo con palas y el desplazamiento manual de troncos. La elección de estas técnicas respondió principalmente a las diferencias topográficas y ecológicas de cada zona intervenida.



Sectores intervenidos por la Fundación Reforestemos. Fuente: Fundación Reforestemos.

7.1.3.- Investigación.

Tomando en consideración lo sucedido, durante el año 2024 el área de investigación quedó relegada, debido a que los esfuerzos se concentraron en el proceso de restauración. Sin embargo, el Jardín participó en dos investigaciones una como iniciativa propia (la primera) y como organismo asociado (la segunda):

 Inicio del estudio de la morfología de las flores de la palma chilena Jubaea Chilensis, con apoyo de estudios histológicos, como parte de una futura monografía de la especie, la cual incluirá la solución de problemas nomenclaturales.



Morfología de las flores de la palma chilena (Jubaea chilensis)

 Detección de hongo fitopatógeno asociado a podredumbre rosada de la palmera (*Juania australis*) en el Jardín Botánico Nacional de Viña del Mar, por Arancibia R., Arancibia A., Pino G. (JBN, CFT PUCV).
 Es de destacar que este hongo no estaba reportado y antes del congreso se nos solicitó informar al Servicio Agrícola y Ganadero quienes se presentaron en terreno tomando muestras y ratificando la presencia del hongo descrito.



Congreso de Fitopatología, Pucón Noviembre del 2024, Presentación de Poster

7.2.- Educación Ambiental.



Esta catástrofe impactó profundamente nuestras actividades, obligándonos a rediseñar estrategias y a asumir un rol más amplio en la reconstrucción del espacio. A pesar de la adversidad, el área de educación ambiental mantuvo su compromiso con la divulgación y la conservación, adaptándose a las nuevas circunstancias.

Durante el primer semestre, gran parte del equipo brindó apoyo a otras unidades del Jardín para acelerar su recuperación. En paralelo, se mantuvieron y reorientaron nuestras iniciativas educativas, con énfasis en la prevención de incendios, la valoración de la biodiversidad y la restauración ecológica.

Actividades Desarrolladas

Escuela de Verano

Durante enero, antes del incendio, las actividades se realizaron con normalidad. Destacó la Escuela de Verano 2024, que permitió a niños y jóvenes vivir experiencias de aprendizaje en contacto con la naturaleza. Esta instancia se enfocó en la educación ambiental a través de talleres y recorridos guiados.











Programa Jardín Viajero.

El enfoque del **Programa Jardín Viajero** se adaptó a la contingencia, priorizando:

- La prevención de incendios a través de charlas y actividades en establecimientos educacionales y comunidades.
- La valoración de la biodiversidad afectada, explicando los impactos del fuego en los ecosistemas y la importancia de la restauración ecológica.
- La difusión del proceso de recuperación del Jardín, sensibilizando a la comunidad sobre los esfuerzos de restauración. A pesar de la emergencia, 21 establecimientos educacionales participaron en el programa, lo que permitió continuar con la misión educativa del Jardín. Para maximizar el alcance de estas iniciativas, se contó con el apoyo de la empresa Aspillaga & Hornauer, que proporcionó una camioneta durante seis meses, facilitando los desplazamientos a diversas localidades









Plantaciones y Voluntariados.

El impacto del incendio generó un fuerte interés de la comunidad por contribuir a la recuperación del Jardín. Diversos actores, como empresas, colegios, juntas de vecinos, iglesias, clubes de fans y voluntarios individuales, participaron activamente en jornadas de reforestación y restauración.

El área de educación ambiental tuvo un rol clave en:

- Organización de voluntariados con establecimientos escolares, donde se promovió la restauración ecológica como herramienta de aprendizaje.
- Coordinación de plantaciones comunitarias realizadas los fines de semana, contribuyendo a la revegetación de áreas afectadas.
- Participación en el plan de reforestación del Estero El Olivar, colaborando en la recuperación de este ecosistema clave para la biodiversidad local.



En total, aproximadamente 500 personas participaron en las distintas actividades de reforestación, demostrando el compromiso de la comunidad con la recuperación del Jardín.

Participación de Establecimientos Educacionales.

Debido a la emergencia, la cantidad de colegios que visitaron el Jardín fue considerablemente menor en comparación con años anteriores. Sin embargo, a partir de la primavera, se logró regularizar progresivamente la visitación escolar, alcanzando la atención de más de 5.200 cursos. De esta manera, las actividades educativas en terreno fueron retomándose con entusiasmo, reafirmando el rol del Jardín como espacio de aprendizaje, sensibilización ambiental y encuentro con la naturaleza.





Talleres de Fin de Semana.

Con el objetivo de incentivar la visita de la comunidad y demostrar que el Jardín Botánico seguía en funcionamiento tras el incendio, se implementó una programación de talleres educativos durante los fines de semana. A lo largo de 10 fines de semana, se ofrecieron dos talleres diarios con una participación promedio de 50 personas por actividad. Entre los talleres impartidos destacan el taller de huerto, pinta la naturaleza, bombas de semillas, taller de burbujas y trekking por senderos habilitados. Estas acciones no solo permitieron atraer nuevamente al público, sino que también ayudaron a reforzar el vínculo con los visitantes y a sensibilizar sobre la importancia de la restauración ecológica.





Hanami 2024.

El Hanami, la tradicional celebración del florecimiento de los cerezos adquirió un significado especial este año. Dado que muchos de estos árboles fueron afectados por el incendio, se realizó una plantación simbólica de nuevos ejemplares. Además, se organizaron actividades donde los visitantes confeccionaron flores de origami para "reflorecer" los árboles dañados, destacando la resiliencia del Jardín y de su comunidad.



Proyecto Sendero Ecológico Capellán Pascal.

En el marco de una alianza colaborativa entre la Fundación Jardín Botánico Nacional y el Colegio Capellán Pascal, se llevaron a cabo diversas actividades durante el año que reflejaron un trabajo conjunto y enriquecedor para ambas instituciones. Esta colaboración incluyó visitas recíprocas, en las que estudiantes y docentes del colegio participaron en talleres de educación ambiental en nuestras instalaciones, mientras que nuestro equipo también se trasladó al establecimiento para realizar actividades formativas. Además, las áreas de operaciones y educación ambiental de la Fundación participaron activamente en la creación del Sendero Ecológico Capellán Pascal, con los siguientes objetivos: promover el acceso a la educación científica y ambiental en la comunidad escolar, incentivar el uso del sendero como herramienta pedagógica mediante experiencias prácticas en terreno, y fomentar la preservación del bosque esclerófilo sensibilizando a los estudiantes sobre su valor ecológico y los efectos del cambio climático. Este proyecto no solo potenció la educación ambiental dentro del colegio, sino que también consolidó una alianza que permanece vigente hasta el día de hoy.









Memoria Anual 2024 – Fundación Jardín Botánico Nacional

Fortaleciendo la Educación Científica a través de la Colaboración Interinstitucional

Durante 2024 se consolidó una valiosa alianza con el Museo de Historia Natural de Valparaíso, la cual permitió fortalecer la divulgación científica y ambiental. Esta colaboración facilitó la exposición de fauna afectada por el incendio, utilizando ejemplares de su colección de animales de la zona central. Además, se desarrollaron actividades para la estimulación del pensamiento matemático mediante el uso de un ajedrez gigante aportado por el Jardín Botánico Nacional. Como parte de esta alianza, el museo también realizó el Festival de la Ciencia en nuestras instalaciones, acercando aún más a la comunidad al conocimiento científico.



Festival de la Ciencia. Participación del equipo del Jardín Botánico Nacional, SEREMI de Ciencia, Rodrigo González Rebeco, y director del Museo de Historia Natural, Sergio Quiroz Jara.

El Jardín Botánico Nacional como Promotor de la Educación Ambiental Escolar.

Por segundo año consecutivo, el Jardín Botánico Nacional participó en la ceremonia de Certificación Ambiental (SNCAE) de la ciudad de Viña del Mar. En esta oportunidad, y al igual que el año anterior, se otorgó gratuidad a todos aquellos establecimientos que se certificaron y que desean participar en actividades de educación ambiental. Esta medida busca estimular el proceso de certificación y fomentar las buenas prácticas ambientales. Es importante señalar que esto representa un esfuerzo significativo para la Fundación, ya que el corte de tickets de entrada constituye nuestra principal fuente de financiamiento.



7.3.- Operaciones.

La Sección de Operaciones enfrentó uno de los mayores desafíos de su historia. Además de sus funciones regulares —como poda, riego, limpieza y mantenimiento de infraestructura—, asumió un rol central en la emergencia provocada por el incendio.

Desde los primeros días, su labor fue clave para facilitar el ingreso de brigadas, equipo técnico del jardín y voluntarios mediante el despeje de caminos, la remoción de escombros y la habilitación de accesos seguros. También implementó medidas preventivas, como la creación de cortafuegos y la instalación de señalética de acceso restringido.

Estas acciones permitieron iniciar la restauración ecológica y garantizar condiciones mínimas de seguridad para trabajadores y visitantes.





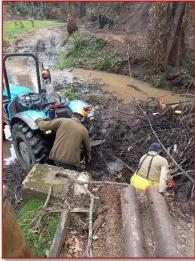




Despeje de Material Vegetal Incendiado.

A raíz de la magnitud del daño, el despeje de material vegetal no fue una acción puntual, sino que se ha mantenido como una labor permanente hasta la fecha. Su objetivo principal ha sido habilitar los espacios afectados para futuros usos y reducir el riesgo de propagación de nuevos incendios mediante la eliminación sistemática de material combustible. Entre las tareas realizadas se incluyen el retiro y acopio de troncos y ramas quemadas, el despeje de la estrata herbácea y la recolección de desechos como botellas plásticas, papeles y materiales degradados presentes en el área.







Reparación del Sistema de Riego.

Aunque gran parte del sistema fue renovado gracias a la colaboración con Desafío Levantemos Chile, dicha organización se encargó principalmente de la construcción de la matriz de riego. Por su parte, el Jardín Botánico asumió la instalación de los ramales laterales, lo que permitió restablecer el riego en áreas específicas como las colecciones botánicas y los prados. Además, la Sección de Operaciones ha debido atender de forma constante las fallas derivadas del sistema antiguo, así como los daños ocasionados por la maquinaria utilizada en las labores de reconstrucción y por la acumulación de sedimentos producto del incendio.





Reparación del Cerco Perimetral.

El cerco perimetral sufrió daños considerables, cuya reparación fue asumida por el equipo como parte de sus tareas prioritarias, dada su importancia en la delimitación del área protegida y el resguardo de las instalaciones.





Registro Visual del Trabajo Realizado.

Si bien resulta complejo dimensionar en su totalidad el alcance de las labores ejecutadas por la Sección de Operaciones, la evidencia visual permite apreciar con claridad el impacto de dichas acciones. A continuación, se presentan registros fotográficos comparativos del estado de las áreas afectadas antes y después de las intervenciones, como una forma de ilustrar los avances logrados en el proceso de recuperación y restauración del Jardín Botánico Nacional.







Ejecución de Medidas Preventivas.

Como fue mencionado al inicio de este documento, tras el incendio se implementaron diversas medidas preventivas en el JBN, siendo de especial relevancia la conexión estratégica establecida con la Corporación Nacional Forestal (CONAF), quien se reunió con el equipo de Operaciones e instaló una piscina con capacidad de 75.000 litros, destinada al carguío de helicópteros y a las juntas de vecinos del área perimetral.

Quien estuvo a cargo de ejecutar las medidas fue el área de Operaciones, encargada de asegurar que las acciones propuestas pudieran ser adoptadas correctamente. Por este motivo, se debió cercar la piscina con el fin de proteger este vital recurso, además de resguardar a la comunidad, evitando un posible mal uso.



Por otro lado, se instalaron y habilitaron 15 estanques con sus respectivas bombas. Adicionalmente, se elaboró un plano e identificaron todos los portones del Jardín, lo cual permite una mejor planificación y respuesta en caso de emergencias.

Es importante destacar que, para realizar esta acción, se contó con el apoyo de la empresa Emaresa, la cual realizó una importante donación de estanques con una capacidad de 3.400 litros, contribuyendo así a la protección del perímetro del Jardín Botánico









7.4.- Protección.

El Jardín Botánico Nacional no solo representa un importante pulmón verde para la ciudad de Viña del Mar y la Región de Valparaíso, sino que también se ha consolidado como un espacio de esparcimiento donde las familias encuentran un entorno seguro y tranquilo para reconectarse con la naturaleza. Esta percepción de seguridad ha sido clave para que el público nos prefiera cada fin de semana. En este contexto, el rol de los guardaparques resulta fundamental, ya que son ellos quienes resguardan tanto la integridad del entorno como la seguridad de los visitantes. Su labor incluye la prevención de incendios, la vigilancia ante posibles caídas de árboles u otros riesgos, además de la protección y conservación del ecosistema del jardín. Actualmente, 14 guardaparques cumplen esta función con compromiso y dedicación, siendo pieza clave para que el Jardín Botánico continúe siendo un espacio protegido, accesible y acogedor para toda la comunidad.

Personal de Guardaparques y su rol en la reconstrucción.

Al igual que otras áreas del Jardín Botánico Nacional, la sección de Protección y su equipo de guardaparques se sumaron activamente a las labores de rehabilitación y reconstrucción tras el incendio. Durante las primeras semanas, su trabajo se enfocó en tareas como el retiro de escombros, maleza y plantas severamente dañadas, así como el despeje y volteo de árboles que presentaban riesgo de caída. Dada la destrucción del cerco perimetral, también asumieron una vigilancia constante en los límites del jardín, especialmente crítica en los primeros días. Posteriormente, con la reapertura al público, los guardaparques debieron retomar sus funciones cotidianas —como la atención a visitantes y la protección del ecosistema— en paralelo al desarrollo de obras de reconstrucción, lo que exigió un esfuerzo adicional y una gran capacidad de adaptación por parte del equipo.



Reapertura. Eventos masivos en el Jardín Botánico Nacional: Oportunidades y Desafíos.

La reapertura del Jardín Botánico Nacional representó un importante desafío para el equipo, ya que en un primer momento fue necesario habilitar el acceso de forma sectorizada. Esta medida respondió a la prioridad de garantizar la seguridad de los visitantes, permitiendo el ingreso únicamente a aquellas zonas que ya habían sido evaluadas y consideradas seguras. A medida que se avanzó en la recuperación de los distintos sectores del jardín, se fueron habilitando progresivamente nuevos espacios. En este proceso, la labor del equipo de Protección fue clave, ya que asumió la vigilancia activa y resguardo de aquellas áreas que aún presentaban riesgos, asegurando el cumplimiento de los protocolos establecidos y resguardando tanto la integridad de los visitantes como la del entorno.





En el contexto posterior a la emergencia, la realización de eventos masivos adquirió una relevancia estratégica para el Jardín Botánico Nacional. Muchas personas creían erróneamente que el jardín había sido completamente destruido por el incendio, lo que generó una baja significativa en la afluencia de público. Considerando que nuestra principal fuente de ingresos corresponde a la venta de entradas, se hizo necesario organizar actividades benéficas y eventos culturales orientados a visibilizar que el jardín seguía en funcionamiento y abierto a la comunidad.

No obstante, la organización de eventos masivos en un entorno natural requiere una planificación rigurosa para asegurar la sostenibilidad del espacio, la seguridad de los asistentes y el respeto por el ecosistema. En este sentido, se implementaron medidas específicas como el control de accesos, patrullajes permanentes y monitoreo mediante cámaras de vigilancia. Además, se coordinó con personal de seguridad, bomberos y servicios médicos para garantizar una respuesta efectiva ante cualquier emergencia.

La vigilancia durante estas actividades ha sido fundamental para mantener el equilibrio entre el disfrute del espacio y su conservación. La unidad de Protección desempeñó un papel esencial al reforzar su presencia durante los eventos, resguardando zonas sensibles y previniendo situaciones de riesgo.

A su vez, los eventos masivos representan una oportunidad valiosa para el fortalecimiento del desarrollo cultural, turístico y educativo. Siempre que se implementen estrategias adecuadas de manejo y protección, este tipo de instancias puede contribuir a la reconexión de la comunidad con el entorno natural y a la generación de conciencia ambiental. Así, con una gestión responsable y sostenible, el Jardín Botánico Nacional continúa consolidándose como un espacio de biodiversidad, encuentro comunitario y resiliencia frente a la adversidad.







7.5.- Recursos Humanos.

El área de Recursos Humanos cuenta con un equipo de 2 personas y tiene como objetivo principal la gestión eficiente del talento humano, asegurando un ambiente laboral adecuado, el desarrollo profesional de los trabajadores y el cumplimiento de normativas laborales y de seguridad. Para ello, se implementan estrategias orientadas al bienestar del personal, promoviendo un entorno de trabajo inclusivo, seguro y motivador. Además, se vela por el cumplimiento de la legislación laboral vigente y se establecen políticas internas que garantizan el bienestar y la seguridad de todos los colaboradores, promoviendo un clima organizacional positivo y productivo.

Durante el año 2024, las principales funciones y actividades realizadas fueron las siguientes:

- Contratación: Formalización de contratos laborales y gestión de la incorporación de nuevos empleados, asegurando una adecuada inducción y orientación.
- Gestión de Remuneraciones: Cálculo y procesamiento de sueldos, bonificaciones, horas extras y otros beneficios laborales, asegurando el cumplimiento de la normativa laboral vigente.
- Control de Asistencia: Monitoreo y registro de la asistencia del personal a través de software en línea, gestionando turnos, permisos, licencias y vacaciones.
- Gestión de Expedientes: Mantenimiento de archivos de empleados y documentación relevante.
- Comunicación Interna: Facilitación de la comunicación entre la dirección y los empleados, manejo de conflictos y promoción de un ambiente laboral positivo.
- Actividades de Bienestar: Implementación y realización de actividades orientados al bienestar físico y mental de los empleados, como actividades recreativas y de esparcimiento.
- Cumplimiento Legal: Asegurar el cumplimiento de todas las leyes y regulaciones laborales aplicables, y preparación para auditorías internas y externas.
- Actualización de Políticas: Revisión y actualización de políticas y procedimientos internos para alinearse con las mejores prácticas y los cambios en la legislación laboral.
- Coordinación de operativos médicos en conjunto con Caja Los Andes, incluyendo atenciones kinesiológicas, dentales y visuales.
- Gestión para operativo de vacunación en colaboración con servicios de salud locales.
- Organización y supervisión del comedor comunitario destinado a los trabajadores en los meses siguientes al incendio. Gestionando las compras y la elaboración de los almuerzos para todos los funcionarios.
- Apoyo en la recolección y distribución de ayuda destinada a los trabajadores afectados por el mega incendio de febrero en conjunto con otras secciones del Jardín.







Celebración Día de la Mujer















Entrega de ayuda a funcionarios afectados por megaincendio de febrero







Tras el mega incendio de febrero de 2024, desde la sección de Recursos Humanos redoblamos nuestros esfuerzos y recursos para brindar apoyo tanto a la Fundación como a nuestros compañeros afectados, directa o indirectamente. Nuestras energías se enfocaron en la gestión de la ayuda donada, la coordinación de voluntarios de distintas secciones, y la organización de almuerzos comunitarios, entre otras acciones solidarias.

7.6.- Administración y Finanzas.

7.6.1.- Implementación S.I.S.R.E.C.

Durante el año 2024, la Contraloría General de la República (CGR) puso en funcionamiento un sistema de control de transferencias de recursos públicos a terceros a través de un portal en red, al cual se accede con credenciales entregadas por la misma CGR.

El sistema se denomina Sistema de rendición electrónica de cuentas (S.I.S.R.E.C.) y está alojado en servidores de la CGR. Se accede al mismo a través del sitio www.rendicioncuentas.cl a través de perfiles previamente entregados y validados por la CGR.



La finalidad es el control de los recursos públicos a través de rendiciones periódicas de los fondos transferidos por un servicio a un tercero en virtud de un convenio; de tal manera de cautelar que se cumplan los objetivos para los cuales estos fueron entregados.

Como se indica a lo largo de esta memoria, el Estado de Chile, transfiere vía CONAF a la Fundación Jardín Botánico Nacional, un monto anual que se encuentra definido en el presupuesto anual de la nación; este monto al provenir del erario público obliga entonces a la FJBN a rendir los mismos a través del S.I.S.R.E.C.

La Fundación Jardín Botánico Nacional ha tomado este hecho con la importancia que merece y ha tomado su ejecución como un gran desafío, pues la cantidad de profesionales o técnicos disponibles en la misma Fundación y en particular en el área de Finanzas, es disminuida.

Con todo, la sección capacitó a la jefatura de la sección y al auditor externo, quienes rindieron y aprobaron los cursos disponibles por la CGR lo que permitió que esta última creara los perfiles de usuario necesarios para acceder al sistema.

De la misma manera se coordinó con Conaf la implementación del sistema, como contraparte de origen de los recursos.



A pesar de lo intempestivo del inicio del sistema, la Fundación Jardín Botánico Nacional rindió sin observaciones los recursos aportados por el Estado durante el 2024, logrando así dar un paso más en el camino del uso racional de los recursos, tanto los propios como los entregados por el Estado de Chile.

7.6.2.- Estado de Resultados.

Período comprendido entre el 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2024	
INGRESOS OPERACIONALES	1.121.528.620
6-1-01-01 VENTA DE ENTRADAS	597.897.084
6-1-01-02 VENTA LIBROS PLANTAS Y OTROS	65.559.436
6-1-01-03 INGRESOS POR ARRIENDOS, EVENTOS Y OTROS	7.587.500
6-1-01-04 INGRESOS POR TRANSFERENCIAS	235.175.000
6-1-01-05 INGRESOS POR DONACIONES	215.309.600
(-) GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	-1.035.275.271
4-1-01-02 HONORARIOS PROFESIONALES	-81.133.651
4-1-01-03 ARTÍCULOS DE ASEO	-6.288.425
4-1-01-05 PLANTAS Y SEMILLAS	-7.453.125
4-1-01-06 MATERIALES E INSUMOS	-1.483.071
4-1-01-01-07 MANTENCIÓN Y REPARACIÓN MAQUINARIAS Y EQUIPOS	-2.274.669
4-1-01-01-08 MANTENCIÓN Y REPARACIÓN VEHÍCULOS	-5.156.077
4-1-01-01-09 MANTENCIÓN SISTEMAS DE RIEGO	-662.266
4-1-01-01-10 COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES	-15.951.138
4-1-01-01-11 ARRIENDO MAQUINARIA Y EQUIPOS	-1.548.320
4-1-01-01-12 ARRIENDO VEHÍCULOS	-2.200.000
4-1-01-01-13 SEGURIDAD Y VIGILANCIA	-5.250.000
4-1-01-01-14 ASESORÍAS TÉCNICAS	-17.003.945
4-1-01-01-15 REPUESTOS Y ACCESORIOS	-456.999
4-1-01-01-16 COSTO SERVICIOS Y OTROS	-5.922.013
4-1-01-02-01 REMUNERACIONES	-709.830.543
4-1-01-02-04 ASIGNACIONES NO IMPONIBLES 4-1-01-02-05 LEYES SOCIALES	-4.951.390
4-1-01-02-06 VACACIONES	-38.803.872
4-1-01-02-07 INDEMNIZACIONES	-270.666 -3.930.819
4-1-01-02-12 VESTUARIO-CALZADO-ELEM PROTECCION	-11.393.210
4-1-01-02-15 GASTOS SINDICATO	-24.669.492
4-1-01-03-01 PLANTAS Y SEMILLAS	-2.016.725
4-1-01-03-03 ALIMENTOS ANIMALES	-3.033.639
5-1-01-02 ASESORIAS FINANCIERAS	-1.459.053
5-1-01-03-01 MATERIALES E INSUMOS OFICINA	-1.788.580
5-1-01-03-02 RETIRO BASURA	-2.462.960
5-1-01-03-04 MANTENCIONES Y REPARACIONES	-29.410.418
5-1-01-03-05 PATENTE COMERCIAL	-78.482
5-1-01-03-06 GASTOS ASEO	-1.758.743
5-1-01-04-01 GASTOS DE COMUNICACIONES	-2.250.000
5-1-01-04-02 LICENCIAS Y SOPORTE SOFTWARE	-1.733.958
5-1-01-04-03 ARTICULOS DE OFICINA Y ESCRITORIO	-695.357
5-1-01-04-04 SEGUROS	-239.597
5-1-01-04-06 CORRESPONDENCIA Y ENCOMIENDAS	-138.700
5-1-01-04-08 GASTOS ADMINISTRATIVOS	-118.487
5-1-01-04-09 CONSUMOS BASICOS	-121.522
5-1-01-04-11 FLETES, PASAJES Y PEAJES	-15.796.580
5-1-01-04-14 GASTOS VARIOS	-11.329.352
5-1-01-04-15 Gasto Electricidad	-5.729.451
5-1-01-04-16 Gasto Agua Potable	-5.831.549
5-1-01-04-17 Gasto Telefono e Internet	-2.648.427
RESULTADO OPERACIONAL	86.253.349
OTROS INGRESOS Y GASTOS NO OPERACIONALES	-61.817.132
5-4-01-01-01 CORRECCION MONETARIA	6.366.820
6-3-01-01-02 REAJUSTE IVA CRÉDITO FISCAL - PPM	52.873
6-3-01-01-03 Otros ingresos empresa	3.065.337
5-1-01-06-01 MULTAS, REAJUSTES E INTERESES	-5.255.767
5-1-01-06-03 GASTO POR IVA	-25.962.656
5-1-01-07-01 DEPRECIACION	-20.168.006
5-2-01-01-01 COMISIONES BANCARIAS	-1.385.048
5-2-01-01-02 COMISIONES TRANSBANK	-8.809.571
5-2-01-01-30 INTERESES PRESTAMOS BANCARIOS	-227.447
	-9.493.667
5-3-01-01-01 ROBOS Y URTOS MERMAS	

7.6.3.- Balance.

JARDIN BOTANICO NACIONAL VIÑA DEL MAR, RUT № 74.828.100-2 CAMINO EL OLIVAR, 305, VIÑA DEL MAR

Balance General Clasificado

			2101/00		
ACTIVOS	Subtotales	Totales	PASIVOS	Subtotales	Totales
CORRIENTES	58.315.595	438.354.224	CORRIENTES	55.342.390	438.354.224
1-1-01-01 CAJA	4.437.000		2-1-02-01-02 HONORARIOS POR PAGAR	2.835.000	
1-1-01-02-01 BANCO CHILE	5.066.114		2-1-02-03-01 PROVEEDORES POR PAGAR	377.781	
1-1-01-02-04 BANCO DE CHILE DONACIONES	12.026.906		2-1-02-04-03 AFP + FONASA + AFC	25.383.281	
1-1-02-01-01 CLIENTES	19.513.381		2-1-02-04-04 ISAPRES	3.385.870	
1-1-02-02-07 PRESTAMO TRABAJADORES	10.988.222		2-1-02-04-06 CAJAS DE COMPENSACIÓN	10.261.358	
1-1-05-01-01 PAGOS PROVISIONALES MENSUALES	3.409.391		2-1-02-04-08 COOPEUCH	878.742	
1-1-06-01-02 LIBROS	2.874.581		2-1-02-04-09 SINDICATO	470.000	
			2-1-02-04-10 DESCUENTOS DEL PERSONAL	432.337	
			2-1-02-04-11 MUTUAL IST	3.922.063	
			2-1-02-05-02 IMPUESTOS POR PAGAR	3.989.772	
			2-1-04-01-04 OTRAS PROVISIONES	3.406.186	
			NO CORRIENTES		
NO CORRIENTES	380.038.629		PATRIMONIO	383.011.834	
1-2-02-01-03 SOFTWARE	2.190.175		3-1-01-01 CAPITAL SOCIAL	19.800.031	
1-2-02-02-01 AMORTIZACIÓN INTANGIBLES	-1.268.295		3-1-01-01-02 REVALORIZACION CAPITAL PROPIO	44.460.129	
1-2-03-01-01 SALON MULTIUSO	36.718.588		3-1-02-01-01 RESULTADOS ACUMULADOS	318.751.674	
1-2-03-01-02 BIBLIOTECA	35.611.201				
1-2-03-01-03 CONSTRUCCIONES YEDIFICIOS	40.481.163				
1-2-03-01-04 VIVERO	134.479.503				
1-2-03-01-05 PLANTACIONES	85.217.210				
1-2-03-01-06 PROYECTO QUILLAY	28.648.179				
1-2-03-01-07 PROYECTO RECUPERACIÓN DE AGUAS	40.000.000				
1-2-03-02-01 MAQUINARIAS Y EQUIPOS	63.385.481				
1-2-03-02-02 EQUIPOS COMPUTACIONALES	21.914.472				
1-2-03-02-03 EQUIPOS RADIOCOMUNICACION	3.171.899				
1-2-03-02-04 INSTRUMENTOS	9.321.393				
1-2-03-02-05 EQUIPOS DE LABORATORIOS	15.196.677				
1-2-03-02-06 HERRAMIENTAS	5.910.348				
1-2-03-02-07 PLANTA FOTOVOLTAIKA SOLAR	53.404.246				
1-2-03-03-01 VEHICULOS	49.697.923				
1-2-03-04-01 MUEBLES YUTILES	15.399.811				
1-2-03-04-02 EQUIPOS DE OFICINA	7.170.401				
1-2-03-05-01 DEPRECIACIÓN ACUMULADA ACTIVOS FIJOS	-303.083.348				
1-2-03-06-01 ACTIVOS FIJOS CORRECCION MONETARIA	20.066.557				
1-2-03-07-01 CORPOREO ABEJA OBRERA	16.405.045				
TOTAL ACTIVOS	438.354.224	438.354.224		438.354.224	438.354.224



En memoria de nuestros queridos compañeros

Con profundo dolor y respeto, queremos dedicar unas palabras a la memoria de quienes partieron trágicamente en el incendio de febrero de 2024. Recordamos con especial cariño a nuestra compañera Patricia Araya, una mujer comprometida y generosa que dejó huella en todos quienes tuvimos el privilegio de compartir con ella. Junto a ella, despedimos también a su madre y a sus nietos, una pérdida que nos estremece y enluta profundamente como comunidad.

Asimismo, rendimos homenaje a Osvaldo Rojas, compañero querido y trabajador incansable, cuya partida nos deja un vacío difícil de llenar.

Hoy, más que nunca, abrazamos con fuerza el recuerdo de cada uno de ellos. Su legado permanece vivo en nuestras memorias, en nuestras historias compartidas y en el compromiso que asumimos de seguir adelante con el mismo espíritu de humanidad y compañerismo que ellos nos enseñaron.

Dedicamos esta memoria anual a su recuerdo, como un gesto de gratitud y cariño, y como testimonio del impacto profundo que dejaron en nuestras vidas y en nuestra institución.

Que encuentren descanso en la paz, y que su luz nos acompañe siempre.